

# Thiago Augusto Damazo Lacerda Soares

---

44 anos, divorciado

Rua Alvorada, 116, ap 302, Bairro Moema – SP/SP  
Contatos: (31) 99242-1080 E-mail: Thiago.a.damazo@gmail.com

## Área de Interesse: Compras / Suprimentos / Supply Chain

---

### Qualificações

Gestor de Suprimentos com mais de 20 anos de experiência em empresas de grande porte nos setores alimentício, industrial, prestação de serviços. Especialista em Strategic Sourcing, negociação de CAPEX/OPEX, gestão de contratos e operações de importação. Histórico comprovado de geração de savings superiores a R\$ 20 milhões, liderança de equipes multidisciplinares e implementação de estratégias e processos que aumentaram eficiência operacional e reduziram custos. Experiência com SAP, TOTVS e gestão de fornecedores nacionais e internacionais.

### Formação Acadêmica

---

- ▲ MBA em **Auditoria e Controladoria** – Centro Universitário UNA – UNA - 2017
- ▲ Pós Graduação em **Administração de Compras** – Instituto de Educação Tecnológica de Minas Gerais - IETEC – 2009.
- ▲ MBA em **Gestão Estratégica de Negócios** – Fundação Getúlio Vargas - FGV – 2007.
- ▲ Bacharel em **Administração de Empresas** – Faculdade de Estudos Administrativos - FEAD – 2005.

### Experiências

---

#### ▲ **Tangara – 03/2020 a 12/2025**

**(Empresa do segmento de alimentos lácteos)**

Cargo: Coordenador de Suprimentos Mercado Interno e Externo

- Gestão estratégica de suprimentos com atuação nos mercados nacional e internacional, incluindo CAPEX e OPEX;
- Liderança de equipe composta por 6 compradores, com atuação segmentada entre mercado interno e externo;
- Condução de negociações de alto valor e gestão de contratos estratégicos para as unidades fabris;
- Planejamento integrado de compras em alinhamento ao PCP / S&OP e S&OE;
- Desenvolvimento e gestão de fornecedores nacionais e internacionais, com foco em competitividade e inovação;
- Gestão de operações de importação e exportação, incluindo análise tributária e regulatória (ANVISA, MAPA, INMETRO);
- Atuação no projeto de implantação da fábrica de Manhuaçu, com gestão completa das aquisições de CAPEX;
- Geração de **saving acumulado de aproximadamente R\$ 20 milhões**, a partir da reestruturação da estratégia de compras de commodities, com atuação simultânea nos mercados interno e externo;
- Redução de custos de **R\$ 13 milhões em 2024**, por meio de iniciativas de otimização de insumos, revisão de fórmulas e ganhos de produtividade;
- Redução de **26% nas compras emergenciais**, com evolução dos processos de planejamento e manutenção preditiva;
- Aumento da disponibilidade operacional dos equipamentos de **92% para 97%** e redução adicional de aproximadamente **3% nos custos da categoria de manutenção**;
- Ampliação da base de fornecedores e implementação de estratégias de sourcing global;
- Participação nos processos de certificação das unidades nas normas **ISO 9001, ISO 22000 e Halal**;

### ▲ **Trevo Lácteos S/A – 01/2019 – 03/2020**

**(Empresa do segmento de alimentos lácteos)**

Cargo: COORDENADOR DE SUPRIMENTOS, ALMOXARIFADO, PCP, LOGÍSTICA

- Responsável pela gestão integrada da cadeia de suprimentos (end-to-end), incluindo compras, PCP, almoxarifado, armazenagem e logística;
- Gestão estratégica dos custos de aquisição e produção, com análise de rentabilidade por linha de produto;
- Liderança das negociações de matérias-primas, embalagens e contratos de CAPEX e OPEX de alto valor;
- Reestruturação completa dos processos de almoxarifado e armazenagem, com gestão de aproximadamente **2.500 SKU's**;
- Atuação em projetos de expansão e aumento de capacidade produtiva, desde análise técnica até negociação de investimentos industriais;
- Desenvolvimento, homologação e gestão de fornecedores nacionais e internacionais  
Implementação de metodologias avançadas de sourcing e negociação (Strategic Sourcing, RFQ e leilão eletrônico);
- Participação ativa na estratégia de portfólio de produtos, com foco em otimização de insumos, embalagens e custos industriais;
- Reestruturação da cadeia de suprimentos, elevando o nível de controle, eficiência operacional e governança;
- Otimização da gestão de estoques e armazenagem, aumentando acuracidade, rastreabilidade e produtividade operacional;
- Geração de ganhos financeiros relevantes por meio de negociações estratégicas e revisão de contratos;
- Suporte direto à expansão industrial, contribuindo para aumento de capacidade e eficiência produtiva  
Influência estratégica na redução de custos e melhoria da competitividade dos produtos

### ▲ **Grupo NRE Educacional – 06/2017 – 02/2018**

**(Empresa do segmento educacional)**

Cargo: COORDENADOR DE SUPRIMENTOS E ESTOQUE

- Protagonismo na implantação do **Centro de Serviços Compartilhados (CSC)**, integrando e padronizando processos críticos das áreas de TI, DP, Contas a Pagar e Receber, Suprimentos, Almoxarifado, Contabilidade, Fiscal e Central de Notas;
- Liderança na estruturação das políticas e processos de compras, em parceria com a implementação das soluções **TOTVS (RM, Fluig e Goodata)**;
- Gestão estratégica da área de suprimentos, abrangendo compras, cadastros de materiais e fornecedores, e almoxarifado, com liderança de equipe de **14 colaboradores**;
- Governança e saneamento da base de dados mestres, assegurando conformidade fiscal, contábil e financeira e suportando decisões mais assertivas;
- Estruturação do modelo operacional de estoques e almoxarifados em ambiente multiunidades
- Implantação e padronização de **6 almoxarifados**, com ganho de escala, controle e eficiência operacional;
- Gestão de aproximadamente **5.700 SKU's**, com definição de políticas de ressuprimento baseadas em análise de consumo e criticidade;
- Aumento significativo da acuracidade, rastreabilidade e confiabilidade dos estoques;
- Redução de inconsistências cadastrais e fortalecimento da governança de dados;
- Estruturação de processos escaláveis e integrados ao CSC, elevando o nível de maturidade operacional da organização;

### ▲ **Grupo Acoption – 06/2013 – 02/2017**

**(Empresa especializada em Prestação de Serviços e Locações)**

Cargo: SUPERVISOR DE SUPRIMENTOS, PCP E FACILITIES

- Liderança da transformação da área de suprimentos por meio da centralização das compras do grupo, capturando sinergias, escala e aumento do poder de negociação;
- Atuação no Comitê de Gestão Corporativa, contribuindo para reestruturação financeira, planejamento orçamentário e análise de performance (realizado x planejado), com construção de cenários e gestão de desvios;
- Implantação da estratégia de **Strategic Sourcing**, com aplicação de metodologias como **BATNA e matriz Kraljic**, redefinindo o modelo decisório com foco em **TCO (Total Cost of Ownership)**;
- Gestão de equipe multidisciplinar (compras, almoxarifado e produção), promovendo integração entre áreas e aumento de performance;
- Estruturação dos almoxarifados, com definição de processos, controles, políticas de estoque e gestão de obsolescência;
- Gestão de compras de insumos produtivos, improdutivo e serviços, incluindo análises de make or buy, importações e viabilidade financeira;
- Gestão estratégica de contratos e implantação de indicadores de desempenho (KPIs) para suprimentos, almoxarifado e PCP;
- Gestão das operações de facilities e viagens corporativas;
- Liderança na implantação e padronização do módulo de Suprimentos do ERP nas três unidades de negócio;
- Criação do calendário estratégico de compras, promovendo previsibilidade, eficiência e ganho de escala;
- Redução de custos de **11%**, impulsionada pela centralização de compras e captura de sinergias entre unidades;
- Elevação do nível de governança e maturidade da área de suprimentos, com estruturação de processos, indicadores e controles;
- Aumento da eficiência operacional e redução de perdas, com evolução na gestão de estoques e obsolescência;
- Melhoria na previsibilidade financeira e qualidade das decisões, suportada por análises estruturadas e simulações de cenários;
- Integração e padronização dos processos entre unidades, suportando escalabilidade e crescimento sustentável;
- Fortalecimento da tomada de decisão estratégica com base em custo total e geração de valor para o negócio

### ▲ **ITAMBÉ – Coop. Central dos Produtores Rurais de MG – 10/2008 a 03/2013**

Cargos: COORDENADOR DE COMPRAS, ESTOQUES e PCP

- Responsável pela gestão corporativa de suprimentos e abastecimento das unidades industriais e rede de lojas, garantindo continuidade operacional e eficiência logística;
- Liderança de equipe de **17 colaboradores**, com gestão orientada a indicadores, performance e desenvolvimento;
- Atuação estratégica na implantação de nova unidade industrial em Goiás, conduzindo análises de viabilidade em conjunto com Logística, Projetos, Suprimentos e Fiscal;
- Gestão das aquisições corporativas (insumos produtivos, embalagens, serviços e OPEX), com foco em competitividade e geração de valor;
- Estruturação de estratégias de compras de commodities, incluindo análise de mercado futuro, operações de hedge e planejamento de risco;
- Desenvolvimento e gestão de fornecedores nacionais e internacionais, ampliando alternativas de sourcing;
- Gestão de importações, desenvolvimento de embalagens e interface com órgãos reguladores (MAPA);
- Atuação em auditorias, implantação de BPF e manutenção de certificações de qualidade;

- Gestão logística e de estoques em nível nacional, incluindo unidades produtivas e rede de distribuição;
- Implantação e padronização de almoxarifados conforme exigências regulatórias, com gestão de aproximadamente **22.000 SKU's**;
- Gestão de contratos estratégicos, garantindo performance, conformidade fiscal e qualidade de fornecimento;
- Liderança na implantação do **SAP (módulo Suprimentos)** e estruturação de indicadores via BI;
- Gestão estratégica da cadeia de energia (biomassa), desde a origem até o consumo industrial;
- Geração de savings de até **15%** nas aquisições corporativas, com definição estratégica de preços e negociações de alto impacto;
- Redução do custo do produto vendido de **81% para 72%**, com ganho relevante de margem e competitividade;
- Economia anual de aproximadamente **R\$ 800 mil**, por meio da racionalização do mix e concentração em fornecedores estratégicos;
- Estruturação de modelos financeiros e fiscais eficientes (crédito de ICMS e fornecimento consignado), reduzindo pressão sobre o caixa;
- Garantia de abastecimento com vantagem competitiva por meio de inteligência de mercado e compras antecipadas de commodities;
- Redução de custos de energia em até **2% abaixo do mercado**, através da gestão integrada da cadeia de biomassa;
- Elevação do nível de governança, eficiência operacional e maturidade da área de suprimentos;

## **Cursos/Seminários**

---

- Gestão de manufaturas, operações e serviços – FGV – 2007.
- Gestão do Futuro – FGV/BH - 2006 e 2007.
- Gestão de Logística Estratégica – UNA BH- 2007.
- Análise, Gestão de Riscos e Proteções – FC Stone - 2009 e 2010.
- Gestão e Planejamento da Produção – IETEC – 2019
- Domínio pacote office.